

(別表 第1)

キャリアパス計画

経験年数	職務・職責 (スキル評価)		情意 （やる気・意欲）	着眼点	人材育成の為の研修	この期間に取得 目標の資格	給与等処遇 の評価
	社会人	専門職					
ステップ5 概ね15年～ (主任・副主任・ 中堅) 1号8号～2級15号	* 管理監督 ・介護のスペシャリストとしての知識・技術・企画等「介護力向上」に努める。 ・指導力・監督力・評価力・評価担当者研修 ・管理職レベルアップ研修 ・OJT研修	社会人	専門職	(やる気・意欲)	指導力・監督力に関する専門的な研修 ・職場内研修担当者研修 ・管理職レベルアップ研修 ・OJT研修	介護福祉士 社会福祉士 社会福祉主事 介護支援専門員 ヘルパー2級 精神保健福祉士 認知症介護 実践リーダー	・介遇改善手当の 支給 ・役職員手当の 支給 (任命後) ・資格取得祝金 支給 (福利厚生 センター)
ステップ4 概ね5年～ 10年程度 (主任・副主任・ 中堅) 1級3号～2級5号	地域連携・健康新規の為の居宅介護支援や介護予防支援ができる。 ・スーパーバイザー・グループリーダーとしての役割を自覚する。	社会人	専門職	(やる気・意欲)	危機管理・対応研修 ・リスクマネジメント研修	介護福祉士 コーディネーター ユニットリーダー 認知症対応型 サービス事業管理者 福祉用具専門相談員	・昇格時の特別 昇級 給与規程 別表2
ステップ3 概ね3年～ 5年程度 リーダー (中堅職員)	* 指導業務 組織人としての自覚 を持ち、初任者等の 模範となる行動が出来 る * 判断業務 組織の理念・目標を 理解し業務にあたる	社会人	専門職	スキル 介護力	介護力・社会力に関する専門的な研修 ・アーストステップ研修 ・危機管理・対応研修 ・高齢者虐待、身体拘束、褥瘡予防 ・認知症研修 ・社会福祉援助技術研修 ・喀痰・吸引研修 ・ユニットリーダー研修 等	自らの役割を責任 もって遂行できる。 チームメンバーの意 欲を引き出すことができる	セミナー)
ステップ2 概ね1年～ 3年程度 (新人職員)	利用者・職員に対し て良好な人間関係を 保てる * 定型業務 組織の理念・目標を 理解する	社会人	専門職	スキル 社会力	介護力・社会力を養う発展的な研修 ・新任職員研修 ・レクリエーションセミナー ・介護技術研修 ・接遇向上研修 等	自立して日常業務が できる	規律性・協調性をもつ て業務を遂行できる
ステップ1 初任者 1級1号～4号	良好な人間関係を築 く基礎力を養う * 基本業務 組織の理念・目標を 理解する	社会人	専門職	やる気 意欲	社会力・介護力を養う基礎研修 ・新人職員研修(外部) ・新人職員学習会(園内) 等	指導を受けながら日 常的な業務ができる	積極性をもった行動 ができる

平成31年度社会福祉法人八幡会研修予定表